

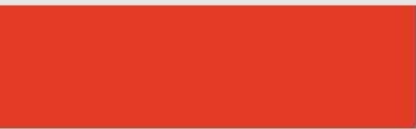
한국과학기술연구원 유럽연구소

NEWSLETTER

The Trend of Horizon Europe

KIST Europe / THE Bridge Center





CONTENTS

KIST Europe Newsletter / The Trend of Horizon Europe

01 Horizon Europe 최신 동향

- 01 Horizon Europe Partnership 개요
- 02 Partnership 유형
 - 신규 설립 후보 Partnership
- 03 청정수소 파트너십 사례 및 KIST 유럽연구소의 역할
- 04 결론 및 시사점

05 Horizon Europe, Cluster 동향

- 05 Cluster 1 | Health
 - Cluster 2 | Culture, Creative and Inclusive Society
 - Cluster 3 | Civil Security for Society
- 06 Cluster 4 | Digital, Industry & Space
- 07 Cluster 5 | Climate, Energy & Mobility
 - Cluster 6 | Food, Bioeconomy, Natural Resources, Agriculture & Environment



Horizon Europe 최신 동향

주요 정책 이슈 분석: Horizon Europe Partnership

Horizon Europe Partnership 개요

유럽 파트너십(European Partnership)은 EU의 다양한 파트너 간의 장기적 협력 촉진을 위하여 출범된 전략적 도구임

2002년(제 6차 프레임워크 프로그램) 출범 이후 유럽 파트너십은 유럽 연구혁신 프레임워크 프로그램(ERP), Horizon Europe, 그리고 유럽 연구 영역(ERA)을 위한 핵심 도구로 녹색 및 디지털 전환과 같은 유럽의 시급한 과제 해결에 중요한 기여를 한 바 있음. 유럽 파트너십은 민간 및 공공 파트너 간 결합을 통하여 투자 중복을 방지하고 유럽 내 연구 및 혁신 환경 파편화를 줄이는 데 기여하게됨

EU 집행위원회가 2024년 4월 발간한 보고서에 따르면 유럽 파트너십은 총 4,500여 개의 파트너를 보유하고 있음. 현재까지 운영되고 있는 파트너십은

슈퍼컴퓨터, 반도체, 글로벌 헬스케어 개발 분야에서 총 50개이며, 올 해 2027년까지 제2차 Horizon Europe 전략 계획이 최종 채택되면 9개 파트너십이 추가될 예정임(그림 1).

유럽 파트너십 운영 예산 중 약 249억 유로는 Horizon Europe으로 부터 직접 지원(Pillar II 예산의 약 40%)되며, 승인된 법률에 따라 향후 54억 유로가 추가될 것으로 예상됨.

또한 약 400억 유로는 파트너 기관으로부터 지원되며, 예산을 지원하는 파트너 기관에는 정부 기관, 다국적 기업, 중소기업, 대학 및 공공 연구기관 등이 포함됨. 일부 파트너십에는 산업계 참여가 참여하는 이사회를 운영하며, 이사회에서는 연구 목표 설정, 상세한 전략적 의제 마련 및 보조금 지원 공모를 마련함. 파트너십 지원 절차와 보조금 협약은 표준 Horizon Europe 규정을 따름



[그림 1. EU Horizon Europe 체계 하 Partnership @ EU Commission]

▶ 유럽 파트너십 유형

① 공동 프로그램 파트너십 (Co-Programmed Partnerships)

EU와 민간 또는 공공 기관이 협력하여 특정 연구 및 혁신 목표를 달성하는 형태로 산업체 참여가 활발하며 가장 대규모의 파트너십이 운영됨. 소요 예산은 파트너 기관이 자체적으로 연구 자금을 조달하며, EU 집행위원회는 정책 및 전략적 방향을 조율함(예시: AI, 데이터 및 로봇틱스 파트너십, 클린 에너지 전환 파트너십)

② 공동 자금조달 파트너십 (Co-Funded Partnerships)

EU와 회원국 또는 공공 기관이 공동으로 연구 프로그램을 기획하고 자금을 조달하는 형태로, 연구 프로젝트에 대한 재정 지원은 참여 기관 및 참여 기관 국가 정부에서 제공함. EU 집행위원회는 일부 지원금을 추가적으로 제공(예시: 신재생 에너지, 보건 및 기후 변화 대응 연구 프로그램)

③ 제도적 파트너십 (Institutionalized Partnerships)

EU 집행위원회와 산업체, 연구 기관이 공동으로 연구 및 혁신 프로젝트를 수행하는 파트너십으로, 유럽연합이 직접 자금을 투입하여 대규모 연구 프로젝트를 추진함. 파트너 기관은 주로 회원국 정부가 참여함(예시: 수소 및 연료전지 공동사업 [FCH], 배터리 기술 혁신 프로그램, 유럽 항공 연구 프로그램[Clean Sky 2] 등)

▶ 신규 설립 후보 파트너십

① 뇌 건강 (Brain Health)

뇌 기능에 대한 더 나은 이해와 유럽과 글로벌 뇌 연구 이니셔티브의 조정과 시너지 강화를 통한 뇌 질환의 예방, 진단, 치료 및 관리 솔루션 제공 가속화

② 지속가능 미래를 위한 산림과 임업 (Forests and Forestry for a Sustainable Future)

탄소흡수를 통한 기후 변화 완화 및 바이오경제 발전을 위한 재료와 서비스 등 광범위한 생태계 서비스 제공 가능한 건강하고 회복력 있으며 생물 종 다양성이 보존된 숲의 조성

③ 유럽을 위한 혁신적 재료 (Innovative Materials for EU; I'M for EU)

복합 재료, 나노 재료 및 2차 원재료 등 순환 경제에 적합한 안전하고 지속 가능한 혁신 소재의 연구개발 및 활용(혁신적 제품 및 기술 통합)에 중점을 두고 있음. 당 파트너십은 산업 리더십 제고를 위한 첨단 분야 커뮤니케이션에 따라 해당 분야 기술 주권과 산업 경쟁력 강화를 목표로 하며, 안전하고 지속 가능한 첨단소재 개발 및 순환 경제에 적합한 기술 가속화를 지원할 예정임. 2030년까지 집행위와 민간 파트너는 동 파트너십에 각각 최대 2억 5,000만 유로를 투자할 계획임

④ 녹색 및디지털 전환을 위한 원재료 (Raw Materials for the Green and Digital Transition)

광물 및 금속 등 중요한 전략적 원자재의 탐사, 추출, 처리, 정제 및 재활용에 대한 연구 혁신으로 EU의 주요원자재법률(CRM)과의 시너지 효과 창출과 전략적 국제 R&I 협력을 촉진함

⑤ 문화 유산 회복성 (Resilient Cultural Heritage)

유럽의 문화 유산의 보존 수단을 강화하고, 도출된 연구 결과의 활용을 통하여 다른 부문 기후 중립성 기여와 새로운 정책 지원 통한 유럽 그린딜에 기여

⑥ 사회 전환과 회복성 (Social Transformations and Resilience)

사회 과학과 인문학 간 혁신적 R&I 프로그램을 통한 사회적 문제 해결, 지속가능 개발/회복력 위한 지식 개발

⑦ 태양광 발전 (Solar Photovoltaics)

태양광 발전(PV) 가치 사슬에서 혁신 생태시스템 지원 위해 R&I 과제에 산업계 참여 촉진을 통하여 유럽의 태양광 산업연합 연구 혁신의 중추적 역할을 수행 예정임. 유럽 그린딜, REPowerEU 계획 및 2023 재생에너지 지침과 연계하고 태양광(PV) 제조 역량을 확대하여 화석연료 의존도를 낮춤. EU 집행위원회와 민간 파트너는 2030년까지 각각 최대 2억 4천 만 유로 투자할 계획임

⑧ 미래의 섬유(Textiles of the Future)

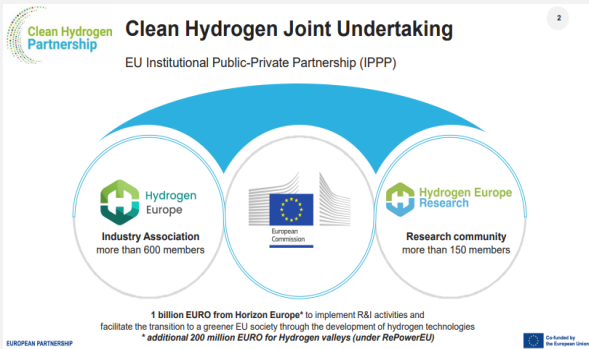
혁신적이고 지속 가능하고 자연 순환 가능한 해결 방안 도출과 확산 지원 통한 섬유 생태계 혁신 역량 강화

⑨ 가상 세계(Virtual Worlds)

유럽 공통 가치, 원칙 및 전략적 이익 기반의 메타버스 등 가상 세계 차세대 프론티어 형성 통한 비즈니스 기회 및 사람위한 가치 창출

▶ 청정수소 파트너십 사례 및 KIST 유럽연구소의 역할

유럽 연합 청정수소파트너십(Clean Hydrogen Partnership, 그림 2 참조)은 유럽의 수소 산업을 대표하는 Hydrogen Europe과 관련 연구 공동체를 대표하는 Hydrogen Europe Research 간 민간 공동 파트너십임. 이 파트너십의 주요 목적은 유럽 내 청정 수소 기술의 연구 및 혁신을 촉진하는 것임



[그림 2. Horizon Europe 청정수소 파트너십 @ EU Commission]

파트너십의 주요 목표

- **EU의 수소 전략 지원:** 청정 수소를 통해 2030 및 2050 기후 목표 달성
- **수소 기술 개발:** 전 과정에서 경제성, 효율성, 신뢰성, 품질 및 생산효율 개선
- **대규모 청정 수소 솔루션 구현:** 연구, 혁신, 시범 프로젝트 실행
- **산업 경쟁력 강화:** 가치 사슬 및 리더십 유지
- **지역 참여 증대:** 모든 이해관계자와의 협력 확대

▶ 파트너십의 주요 연구 및 혁신 영역 (SRIA Strategic Research and Innovation Agenda)

- **수소 생산:** 전기 분해, 바이오가스 등 다양한 경로를 통한 청정 수소 생산 기술
- **수소 저장 및 유통:** 대규모 저장장치와 고효율 압축 및 유통 기술
- **최종 사용:** 운송(비도로 기계, 해양 등) / 청정 발전 및 열 생산(연료 전지 발전)
- **수평적 활동:** 지속 가능성, 안전성, 순환 경제, 국제 협력 등

예산 및 프로젝트

- **2025년 예산:** 약 1억 8천만 유로(약 2천 7백억 원)
- **프로젝트 현황:** 현재 389개 프로젝트에 17억 2천만 유로 지원 (2조 5,750억원) 예정이며, 수소밸리 프로그램 18개 운영 중임

수소 기술 협력 촉진을 위한 KIST 유럽연구소의 역할

KIST 유럽연구소는 올해 1월 브뤼셀에서 개최된 유럽 청정수소 인포데이에 참석(사진 1)하였음. 동 행사를 통해 연구협력 파트너를 확보하여 과제 제안서를 작성 중임. 현재 추진 중인 청정수소 파트너십 하 KIST 유럽연구소의 역할은 다음과 같음

■ 국제공동연구 이행

현재 수소 생산 및 사용 분야에서 하나의 독립 연구기관으로서 유럽의 연구 기관과 국제공동연구를 수행 중임

■ 전략적 위치 기반 현지 거점 제공

유럽 연합 중심에 위치한 지리적 이점과, 유럽의 네트워크에 효과적으로 접근할 수 있는 전략적 장점을 기반으로 최적의 현지 거점 제공

■ 컨소시엄 구성 지원

자체 보유 유럽 주요 대학, 연구기관, 산업체 등과의 네트워크 통하여 수소 관련 공동 연구 컨소시엄의 신속한 구성 지원이 가능함

■ Horizon Europe 이행 시너지 극대화

Horizon Europe 프로젝트 제안서 작성 및 프로젝트 관리 전문 지원을 통하여, Horizon Europe 프로젝트 기반 과학기술 협력 시너지 극대화



[사진 1. 청정수소 파트너십 인포데이 @ KIST 유럽연구소]

▶ 수소 기술 협력 필요성 및 경제적 파급효과

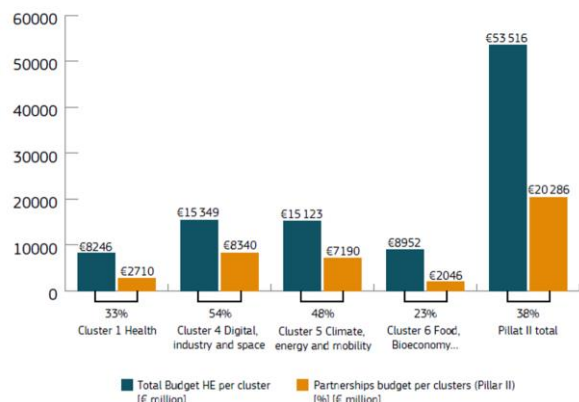
- **글로벌 기술 경쟁력 확보:** 한국은 수소자동차, 연료전지, 수소 인프라 등에서 강점을 보유하고 있음. 이를 기반으로 유럽 네트워크와 협력하여 글로벌 경쟁력 강화가 가능함
- **유럽시장 진출:** 유럽은 수소 경제를 적극 육성 중인 세계 최대 시장임. 이에 따라, EU 과제 참여를 통해 기술력 입증과 유럽 내 파트너십 확대 통해, 글로벌 시장 진출의 발판으로 삼아야 함

▶ 결론 및 시사점

Horizon Europe의 파트너십은 연구기관, 기업, 정부 기관이 EU의 연구 및 혁신 프로그램에 참여할 수 있는 중요한 기회를 제공함

특히, 연구 자금 확보, 네트워크 구축, 기술 혁신 촉진, 정책 결정 참여 등 다양한 장점을 제공하므로, 연구개발(R&D)을 수행하는 기관 및 연구자들에게 매우 유익한 선택이 될 수 있음.

2025년부터 준회원국 자격으로 Horizon Europe Pillar II 참여가 가능한 대한민국 연구기관은 Pillar II 공모와 마찬가지로 파트너십 공모 프로그램에 지원이 가능함. 그러나 파트너십은 매우 전문적이고 과거 수혜자와 잘 확립된 네트워크가 있기 때문에, 일부 파트너십의 경우 실제로 지원금 획득 가능성이 일반적인 Horizon Europe 보다 높을 수 있음



[그림 3. Horizon Europe Pillar II 클러스터 별 총 예산 및 파트너십 총 예산 비교 @ EU Commission]

※ 참조 1: 유럽 수소 관련 협회 회원가입 조건

■ Hydrogen Europe

유럽의 수소 분야 기업 및 관련 단체를 대표하는 기관으로, 회원으로 가입하려면 수소 기술 개발 및 상용화에 적극적으로 참여하는 기업이나 단체여야 함

■ Hydrogen Europe Research

유럽 및 그 외 지역의 대학, 연구소 등 연구 기관으로 구성된 비영리 단체로, 회원으로 가입하려면 수소 및 연료전지 분야 연구를 수행하는 기관이어야 함. 회원 가입을 통해 Clean Hydrogen Partnership의 연구 및 혁신 활동에 적극적으로 참여가 가능함. 정회원 연회비는 3,500유로이며, 유럽 외 지역의 기관은 준회원으로 가입이 가능함(연회의 1,000유로). 준회원은 제한된 권한을 가지며, 참가 승인 및 절차 등 상세 내용은 Hydrogen Europe Research 담당자를 통해 확인 필요함

>> 링크: [Hydrogen Europe Research](https://hydrogeneurope.eu/research)

※ 참조 2: 유럽 인포데이 참가 기관 특혜

- 연구자금지원 및 공동투자: EU 및 회원국 정부 연구자금 활용이 가능하여, 재정부담 저감 가능
- 국제네트워크 구축: 유럽 및 글로벌 연구기관, 기업, 정책 기관과 협력 기회 제공
- 기술혁신 가속화: 혁신 연구 프로젝트 직접 참여
- 교육프로그램 참여: 연구 인력 교류 및 지식 공유 통한 연구 역량 강화
- 기술사업화 기회 확대: EU 내 기업 및 연구기관과 협력 통한 글로벌 기술 상용화 가능



Horizon Europe Pillar II, Cluster 동향

Cluster 1: Health

EU 암 퇴치 프로젝트 ECHoS

EU의 암 퇴치를 위한 대규모 프로젝트 'ECHoS'(EU Cancer Homogeneous Standards)가 공식 출범함. 이 프로젝트는 EU의 'Europe's Beating Cancer Plan' 핵심 사업으로, 유럽 전역의 암 진단, 치료, 예방 표준을 통합해 국가 간 의료 격차를 줄이고 환자 중심의 통합 암 관리 시스템을 구축하는 데 목표를 두고 있음

ECHoS는 암 관리 표준화, 데이터 통합, 환자 중심 접근, 연구 협력 강화, 디지털 전환이라는 다섯 가지 주요 목표를 설정하였으며, 이를 위해 표준화된 치료 프로토콜 개발, 유럽 암 데이터 허브 구축, 종합 암 센터 네트워크 연결, 의료진 및 환자 교육 프로그램 운영, AI 기반 진단과 원격 의료 도입, 국가 간 협력 워크숍, 성과 평가 등의 세부 활동을 추진할 계획임

ECHoS는 유럽 시민의 암 생존율을 높이고 혁신적 치료법 개발을 가속화할 것으로 기대되고 있음. EU는 이 프로젝트를 통하여 암 관리의 새로운 표준을 제시하며, 디지털 기술과 협력을 바탕으로 유럽을 글로벌 암 퇴치의 리더로 자리 잡게 할 계획임 [링크](#)

주요 행사

>> Cluster 1, Online-Brokerage-Event

- 일시: 2025년 5월 5일 (월) ~ 6일 (화)
- 장소: Online
- 안내: [링크](#)

>> Cluster 1, Online-Info Day

- 일시: 2025년 5월 22일 (목) 09:00 CET
- 장소: Online
- 안내: [링크](#)



[Resource @ EU Commission]

Cluster 2: Culture, Creative and Inclusive Society

주요 행사

>> Cluster 2, Online-Info Day

- 일시: 2025년 5월 15일 (목) 09:30 CET
- 장소: Online
- 안내: [링크](#)

>> Cluster 2, Online-Brokerage-Event

- 일시: 2025년 5월 16일 (금) 09:30 CET
- 장소: Online
- 안내: [링크](#)



[Resource @ EU Commission]

Cluster 3: Civil Security for Society

EU 집행위원회, 새로운 유럽 내부 안전전략 ProtectEU 발표

EU 집행위원회는 내부 안전전략으로 ProtectEU 전략을 발표, 회원국을 지원하고 EU 시민의 안전을 보장하기 위한 새로운 비전과 업무 계획을 제시함. ProtectEU 전략은 안보 문화 조성, 위협 분석, 법 집행 강화와 위협에 대한 대처 및 회복력 구축, 글로벌 무대에서 EU의 안보 강화를 주요 목표로 설정함

복합적 위협, 조직 범죄, 디지털 범죄 증가 등 변화하는 안보 환경과 지정학적 상황 속에서 EU의 접근 방식을 재검토함과 동시에 새로운 위협 환경에서 내부 안보에 대한 EU의 접근 방식을 개선하고 위협을 정기적으로 분석함

또한 범죄 수사를 위한 합법적인 데이터 공유 강화 및 다 테러에 효과적인 도구를 도입함

회원국 및 EU 기관과의 정보 공유를 개선하고 국제협력 강화로 EU 안보 강화 [링크](#)

유럽의회의원(MEP), 미국으로부터의 기술 자율성, 기술 독립 구축 촉구

유럽의회 의원들(MEPs)은 최근 발표를 통하여 유럽연합(EU)이 미국 기술에 대한 의존도를 줄이고 기술 자립(tech sovereignty)을 서둘러야 한다는 주장을 제기함. 또한, EU는 디지털 경제와 기술 혁신에서 미국과 중국에 뒤처지고 있으며, 이를 극복하기 위한 전략적 자율성이 필요하다고 강조하였음

MEPs는 EU가 인공지능(AI), 클라우드 컴퓨팅, 반도체 등 핵심 기술 분야에서 미국에 크게 의존하고 있다고 지적하며 특히, 유럽의 디지털 인프라와 데이터의 상당 부분이 미국 빅테크 기업(마이크로소프트, 아마존, 구글 등)에 의해 관리되고 있어, 지정학적 긴장이나 미국의 정책 변화에 취약하다는 우려를 제기함

EU는 최근 미국의 트럼프 행정부가 도입한 관세 정책과 디지털 시장법(DMA) 관련 논란으로 미국 빅테크 기업들과 갈등을 빚고 있다. 예를 들어, 애플과 메타는 DMA 위반으로 각각 7억 유로(약 8억 달러)의 벌금을 부과받았으며, 이를 두고 미국 기업을 표적으로 삼았다는 비판이 이어짐. 이러한 상황에서 MEPs는 EU가 기술 자립을 통해 미국의 경제적 압박에 대응할 수 있는 역량을 확보해야 한다고 촉구하였음 [\[링크\]](#)



[Resource @ EU Commission]

Cluster 4: Digital, Industry & Space

AI 대륙 행동 계획 (AI Continent Action Plan) 발표

EU 집행위는 EU가 인공지능(AI) 분야에서 글로벌 리더가 되기 위한 방향 설정을 목표로 하는 "AI 대륙 행동 계획(The AI Continent Action Plan | Shaping Europe's digital future)"을 발표함

이 계획은 AI 개발 및 테스트를 위한 필수 인프라와 데이터를 제공하므로 관련 연구자와 연구기관에

많은 영향을 미침. EU 집행위원회는 2024년 말 발표된 "AI 팩토리" 모집 공고 외에도 5개의 "AI 기가팩토리"를 설립할 계획이며, 관련 이해관계자로 부터 2025년 6월 20일까지 이러한 대용량 AI 인프라 센터의 설립 및 운영에 대한 제안서를 공모 중임

이 계획은 EU 전역에서 AI 개발의 확장을 가능하게 하는 단일 데이터 시장을 만드는 것을 목표로 하며 이를 위한 데이터 랩의 개발을 지원하기 위해 2025년 "데이터 연합 전략"이 발표될 예정임 [\[링크\]](#)

디지털 유럽 Work Program

EU 집행위원회는 최근 2025~2027년 디지털 유럽 사업 프로그램을 발표함. 프로그램에 따르면 인공지능, 사이버보안, 디지털 기술에 총 13억 유로가 투자될 예정으로 향후 DEP 프로젝트 중 일부는 EuroHPC 공동 사업(JU), CHIPS JU 및 유럽 사이버 보안 역량 센터(ECCC) 이니셔티브를 보완할 예정임

디지털 유럽 프로그램(DEP)은 배포에 중점을 두기 때문에 주로 기업과 공공 행정부를 대상으로 함. 그러나 연구 기관은 비상업적 활동을 수행하는 경우 컨소시엄의 파트너로서 활동하고 100% 자금 지원을 받아 DEP 프로젝트에 참여하는 경우가 있음

DEP 2025-27 사업 프로그램의 새로운 특징은 일부 주제에 대해 유럽 전략 기술 플랫폼(STEP) 라벨을 사용하는 것임. 이를 통해 예산 제약으로 인해 유럽집행위로 부터 자금을 지원받지 못하는 긍정적으로 평가된 프로젝트는 추가 선정 절차를 거치지 않고도 회원국 기금(예: ERDF 또는 ESF+)으로부터 지원을 받을 수 있음 [\[링크\]](#)

주요 행사

Cluster 4, Online-Info Day

- 일시: 2025년 5월 13일 (화)~14일 (수)
- 장소: Online
- 안내: [\[링크\]](#)



[Resource @ EU Commission]

Cluster 5: Climate, Energy & Mobility

New European Bauhaus 로드맵 발표

EU 집행위원회는 New European Bauhaus (이하, NEB) 미션 이행을 위한 새로운 로드맵을 발표함

NEB 미션은 새로운 유럽 바우하우스를 위한 자금 조달 수단으로서, 도시 지역을 지속 가능하고 포괄적이고 아름다운 곳으로 변모시키기 위한 혁신적 솔루션의 개발과 보급을 촉진하는 것을 목적으로 함

연구혁신(R&I) 구성 요소는 Horizon Europe의 클러스터 간 도구로 자금이 지원되며 연간 약 1억 2,000만 유로의 예산이 계획되어 있음

해당 제안 요청은 2025년 Work Program에서 최종 정리되어 발표될 예정이며, 4월 말 또는 5월 초 공개 발표 예정임 [\[링크\]](#)

EU청정 산업 협정: 경쟁력과 탈탄소화를 위한 공동 로드맵 발표

EU 집행위원회는 EU의 탈탄소화와 경쟁력 강화를 위한 청정산업협정(Clean Industrial Deal, A plan for EU competitiveness and decarbonization)을 발표함

이는 EU가 지속 가능한 저탄소 경제로의 전환 가속화 위한 혁신의 촉진과 청정 기술을 지원함으로써 산업 경쟁력을 강화함과 동시에 기후 중립성 달성에 기여하는 것을 목표로 함

청정 산업 협정의 일환으로 EU 집행위원회는 Horizon Europe 2026/27 위킹 프로그램에 녹색 기술과 지속 가능한 산업 관행을 장려하기 위해 약 6억 유로 규모의 지원을 요청할 예정임

이 제안 요청은 유럽의 녹색 변혁을 추진하는 동시에 긴급한 환경 문제를 해결하는 혁신 경로의 기반을 마련하는 것을 목표로, 미래의 혁신적이고 탄소 배출이 없는 에너지원으로 지원하기 위한 융합전략과 이를 위한 공공-민간 파트너십 구축이 제안될 것임 [\[링크\]](#)

주요 행사

>> Cluster 5, Online-Info Day

- 일시: 2025년 5월 6일 (화) 09:00 CET
- 장소: 벨기에 브뤼셀 / 온라인
- 안내: [\[링크\]](#)



[Resource @ EU Commission]

Cluster 6: Food, Bioeconomy, Natural Resources, Agriculture & Environment

주요 행사

>> Cluster 6, Online-Info Day

- 일시: 2025년 5월 20일 (화) ~ 21일 (수)
- 장소: Online
- 안내: [\[링크\]](#)

>> Cluster 6, Online-Brokerage-Event

- 일시: 2025년 5월 27일 (화) 09:30 CET
- 장소: 폴란드 바르샤바
- 안내: [\[링크\]](#)



[Resource @ EU Commission]

담당자 안내

업무 총괄 | 원유형 본부장 / 기획조정본부
기획/작성 | 변재선 책임연구원 / THE Bridge Center
편집/운영 | 서정호 Project Leader / THE Bridge Center

✉ yhwon@kist-europe.de
 ✉ byun@kist-europe.de
 ✉ j.seo@kist-europe.de



KIST Europe Forschungsgesellschaft mbH
Campus E7.1, 66123 Saarbruecken, Germany



<https://www.kist-europe.de>